

22/11/2008

Diálogos sobre innovación, cambio social y liderazgo

Iñigo Urkullu

Euzko Alderdi Jeltzalearen etorkizunerako egitasmo estrategikoak, hau da, Think Gaur Euskadi 2020 esparruaren barruan egiten ari garen "Berrikuntza, gizarte-aldaketa eta buruzagitza"ri buruzko solasaldiak, batu egin gaitu gaur hemen. Lehenik eta behin, eskerrak eman nahi nizkioke Sabino Arana Fundazioari ekimen hau aurrera atera ahal izateko egin dituen esfortzu eta erakutsi duen lankidetzagatik. Zuei guztioi ere eskerrik asko 2020. urteko Euskadiren hausnarketa honetan eskaintzen ari zareten parte-hartzeagatik.

Abiaburu gisa, azpimarratu nahiko nuke, zein izan beharko litzateke maiuskulekin egindako politikan eta sektore mailako politikan erabili beharko genukeen lehendabiziko berrikuntza: entzutea. Entzutean dago gakoa. Politika egiteko era berria eraikitzeko, entzun egin behar dugu. Hurbiltasunetik entzun egin behar dugu eta, ondoren, kultur politika berria eraiki behar dugu. Think Gaur Euskadi 2020ren lehendabiziko laiv motiv-a entzutea da.

Primer balance de situación.-

Y tengo que confesarles que con el Think Gaur estamos además aprendiendo mucho de los expertos internacionales con los que contrastamos nuestras políticas, de los viajes referenciales que hemos organizado y, sobre todo, de los agentes sociales vascos.

Nos están transmitiendo sus puntos de vista, sus preocupaciones y anhelos en la construcción del presente y del futuro de nuestro país. También nos está sirviendo para hacer el necesario balance de nuestras políticas. Por eso me gustaría, en primer lugar, responder a la pregunta "¿dónde nos encontramos" en este 22 de Noviembre del 2008.

1.- ¿Dónde nos encontramos?

Una obviedad. Nos encontramos aquí, en la nueva sede de EITB, abierta en el momento en que la radiotelevisión pública vasca cumplió 25 años de historia. Y estamos entre el Hospital de Basurto y la Escuela de Ingenieros de la UPV.

Nos encontramos en un espacio físico inmejorable para hablar de innovación. Primero porque hace 25 años la industria audiovisual no existía en Euskadi, no había casi ni un cámara, ni un guionista, ni un productor,... Hoy, 25 años después, el Gobierno Vasco impulsa el Clúster Audiovisual, con el objetivo de contribuir a consolidar esta nueva industria del ocio, el entretenimiento y la producción audiovisual. Un Clúster sin pasado y con futuro en Euskadi.

Y nos encontramos entre la Escuela de Ingenieros y el Hospital de Basurto. Dos referencias que encontramos en primera línea en el trabajo del Think Gaur Innovación. El primero porque estamos viendo que en los países desarrollados crecen las "vocaciones de ingenieros" y necesitamos por tanto impulsar esta Escuela, que va a tener aquí al lado dos nuevos edificios para formación e investigación. Y el segundo, porque la Biociencia se nos presenta como una de las oportunidades de desarrollo económico en el futuro, y este Hospital simboliza bien la apuesta que nos corresponde realizar en este campo.

2.- ¿Dónde nos encontramos?

Segunda constatación. Estamos en Bilbao, una ciudad y un área metropolitana que ha sabido sobreponerse a una profunda crisis industrial del acero y la construcción naval. Una crisis que nos atenazó hace ahora 25 años y de la que hemos sabido salir con éxito. Y esa experiencia, esa voluntad, es ahora nuestro mejor aval, nuestro activo, la garantía de que vamos a saber también salir de esta nueva crisis ante la que nos encontramos. La fórmula es la misma pero actualizada: inversión pública e impulso de nuevos proyectos públicos y privados. Entonces lo llamamos "transformación" y hoy podemos llamarlo "innovación". Lo importante es el concepto y el espíritu!

3.- ¿Dónde nos encontramos? Non aurkitzen gara?

Hirugarren baieztapena. Euskadin gaude. Europa mailan berrikuntzaren alorrean erreferente izatea erabaki duen Euskadin, hain justu. Eta guztion artean lortu egingo dugu. Guztiok batera baikaude ibilbide honetan. Gure herriaren garapen ekonomikoari laguntzeko lanean buru-belarri jarraituko dugu. Oinarri ona dugu: trebakuntza. Baina gure erronka handia ere bada hori. Trebakuntza eta berrikuntzaren kultura oinarri hartuta bultzada ematea, harik eta proiektua kudeatzeko eta zuzentzeko gure modura txertatu arte. Harik eta oharkabean berrikuntza lortu arte.

Sí. Nos encontramos en Euskadi. Una Euskadi que se ha propuesto ser el referente de innovación en Europa. Y lo vamos a conseguir entre todos. Porque todos estamos en este "barco". Lo hemos armado, lo hemos botado y vamos a saber dirigirlo al servicio del desarrollo económico de nuestro pueblo.

Tenemos una buena base, que es la formación, pero éste es también hoy nuestro gran reto. Impulsar desde la formación, desde la base, la cultura de la innovación, hasta que la incorporemos a nuestro modo de gestionar y de dirigir nuestros proyectos. Hasta que innovemos sin darnos cuenta de que lo hacemos.

4.- ¿Dónde nos encontramos?

Cuarta respuesta. En un escenario global, nuestro futuro. Por eso hemos creado Think Gaur y por eso hemos invitado a quienes hoy nos acompañan. Porque tenemos mucho que aprender y porque tenemos que aprender ante todo que nuestro futuro no está en esta sala, en Bilbao o en Euskadi. Que nuestro futuro aquí depende de nuestra presencia y posicionamiento en este nuevo escenario global.

Cambio social en tiempos de crisis.-

Innovar desde el liderazgo para el cambio social, cambio social que debemos propiciar en esta nueva época de una crisis económica que parece ser mucho más que una crisis cíclica.

Los últimos datos económicos dicen que en Euskadi, pese a la crisis que nos afecta a todos, crecemos el doble que España y que Europa, pero tenemos que saber que también en Euskadi vamos a sufrir la dureza de esta crisis mundial.

Aguantamos mejor porque gracias al autogobierno hemos podido construir un país sólido. Porque nos hemos preparado mejor, porque hemos aprovechado las oportunidades. Porque hemos construido una casa con cimientos sólidos. Sin especulación. Con realidades.

Esa es la base del nacionalismo. Hacer país con raíces fuertes pero mirando al futuro. Nacionalismo es crear una expectativa de futuro para las personas que aquí vivimos. No es cuestión de fronteras ni de mapas. Es cuestión de formación, de eficacia, de caminar juntos para salir adelante. Es hacer más país, más Euskadi.

Explotando al máximo nuestras potencialidades. Nuestra principal materia prima; las personas. Nacionalismo es no detenerse ante las adversidades. Superarlas. Con hechos y no palabras.

Nacionalismo es confianza, seguridad, certidumbre. Es hacer las cosas lo mejor que sepamos y podamos. Más nosotros mismos. Más Euskadi.

Seguir nuestro camino. Sin ir contra nadie. Simplemente ser nosotros mismos. Con respeto a los demás. Utilizando las herramientas que disponemos.

Autogobierno es buscar una sociedad más justa y más próspera para nuestros hijos y nietos.

¿Qué queremos decir cuando buscamos una línea de convivencia, un Concierto político?.

Queremos establecer las bases para la lealtad. Para que nuestros pasos como sociedad no sean cuestionados ni impedidos. Para que si nuestra meta es el bienestar de los vascos, ese bienestar también llegue a quienes viven junto a nosotros. Para que en este universo cada vez más globalizado nadie ponga vallas al campo. Sin imposiciones. Con acuerdo. Con respeto.

Espainiako Konstituzioak gure eskubide historikoak aitortu eta babestu egiten ditu. Printzipio hori XXI. mendera egokitu behar dugu. Gai ekonomikoan egiten jakin izan duguna alor politikora eraman behar dugu: alde bikotasuna, betorik eza, gizarte garapenerako bakoitzak aukera berriak aztertzeke duen aukera. Eta, ea behingoz alde batera uzten dugun desadostasunaren dinamika antzua.

EAJ ez da geldituko. Ez krisi ekonomikoaren aurrean, ez itxitako atean aurrean. Aurrera egiteko bideen bila jarraituko dugu. Herri gisa hazten jarraitzeko. Hemen bizi garenon eta hemen lan egiten dugunon bizitza-kalitatea hobetzen jarraitzeko. Baita etorkizuna irabazteko ere, gure hurrengoan geroa, alegia.

La Constitución española reconoce y ampara nuestros derechos históricos. Adaptemos este principio al siglo XXI. Llevemos al campo político lo que hemos sido capaces de aceptar en el terreno económico: la bilateralidad, el no veto, la posibilidad de cada cual para explorar nuevas oportunidades de progreso social. Y aparquemos, de una vez para siempre la estéril dinámica del desacuerdo.

El PNV no se va a detener. Ni ante la crisis económica ni ante las puertas cerradas. Seguiremos buscando caminos para avanzar. Para seguir creciendo como país. Para seguir mejorando la calidad de vida de quienes aquí trabajamos y vivimos. Y también para ganar el futuro, el porvenir de quienes nos sucedan.

Personas innovadoras para una sociedad innovadora.-

Se podría caracterizar a Euskadi como una economía pequeña pero de muy alta renta, situada en un espacio físico reducido con un nivel de ocupación ya muy elevado, sin recursos naturales ni fuentes propias de energía, con un alto nivel de vida que se traduce en un nivel de costes elevado y una buena productividad.

Dena dela, garbi izan behar dugu (eta EAJn hala daukagu), testuinguru berrian bizi garela, globalizazioaren testuinguruan. Mundua ez da lehengoa. Gero eta ekonomia desberdinagoa eta konplexuagoa dago, eta inplikaturako eragile guztien jarreraren eta itzaropenen artean aldaketa estrukturalak eragiten ditu. Ekonomiaren aldaketa muturreko honek hamaika erronka ipintzen dizkigu aurrez aurre, sekulako aukera mordoarekin. Egoera hau aprobetxatu egin behar dela uste dugu, eta globalizazioa aukera bilakatu. Gure herriaren lehiakortasuna, herri txikia izanagatik ere, globalizazio prozesutik deribatutako aukera guztiak aprobetxatzeko gai izateagatik da ezaguna.

Eta gogoratu zer zioen Victor Hugok: «Etorkizunak izen ugari ditu. Ahulentzat iritsi ezin den tokia da. Beldurtientzat, ezezaguna. Ausartentzat, aukera».

Hala, Euskadik aurrez aurre duen erronka nagusia etorkizunean nola lehiatu da, egoera honi modu burutsuan helduz eta begirada epe luzera ipinita. Berebiziko abailan globalizatzen den mundu baten aurrean, ezinbestekoa da ikuspegi eta ekintza global gehiago izatea borondateak zein gaitasunak uztartzeko, eta erantzun ahaltsuak emateko.

El nuevo escenario competitivo internacional necesita sin ninguna duda, unos profesionales con valores y competencias diferentes a los del siglo pasado. La curiosidad, la exploración, el emprendizaje, la cooperación, el riesgo, la capacidad de actuar en mercados internacionales, la diversidad, la solidaridad, ..., son algunos de los rasgos necesarios para tener éxito en la sociedad del conocimiento.

Una Sociedad Innovadora sólo se construye sobre la base de Personas Innovadoras. Los valores constituyen el punto de apoyo para desarrollar cualquier proceso de innovación. Compartir valores éticos, de cooperación, de desarrollo personal, ... nos permitirá cooperar con otros y crear cosas nuevas.

La educación es un pilar clave en este proceso. Una educación que empieza en la familia, sigue en colegio, se afianza en los centros de formación profesional y en la universidad, y continúa a lo largo de toda la vida. El aprendizaje permanente a lo largo de toda la vida adulta permitirá la actualización constante de las competencias de la persona.

En definitiva, la innovación supone un reto para todos, individuos y organizaciones.

Un nuevo estilo de liderazgo.-

En EAJ/PNV tenemos la convicción de que la innovación competitiva necesita de un liderazgo fuerte y moderno. Un buen liderazgo debe marcar un estilo propio de innovación. Liderazgo es riesgo, emprendimiento, fracaso y resurgimiento. Se construye sobre los valores. Debe generar confianza pero también convicción. Equilibrar confianza y convicción es la principal tarea del liderazgo innovador sostenible en el tiempo.

Como muy bien decía Ralph Nader, activista y abogado estadounidense, "la función de un líder es producir más líderes, no más seguidores".

Estas son algunas de las reflexiones que se están haciendo dentro del proyecto THINK GAUR EUSKADI 2020, y concretamente en el área correspondiente a la innovación. Como les decía, el objetivo de este proyecto es hacer una reflexión colectiva y participativa sobre qué Euskadi queremos tener en el año 2020.

Así, dentro de esta gran estrategia de compromiso con la sociedad vasca que es el Think Gaur, EAJ/PNV ha ampliado sus horizontes de forma decidida y ha contrastado experiencias internacionales de éxito, contando con la experiencia de expertos internacionales en diferentes temas de gran interés para nuestro país, como son la educación, la innovación, la cultura y la vivienda entre otros. En su día ya dijo Voltaire que "hay alguien tan inteligente que aprende de la experiencia de los demás". Y esto es lo que estamos tratando de hacer en EAJ/PNV, conocer las diferentes experiencias de éxito que hay por todo el mundo, aprender de ellas y en la medida de lo posible, trasladarlas a Euskadi.

La jornada de hoy, es fruto de este contraste de experiencias y de las visitas que diferentes delegaciones del think gaur han realizado a otros países. El pasado julio estuvimos en la Escuela de Negocios INSEAD de París y tuvimos el placer de entablar relación con uno de nuestros ponentes de hoy, el prestigioso profesor Soumitra Dutta. Como dato destacable decir que en 2008 INSEAD se encuentra en la posición número 6 del mundo en el Ranking del Financial Times.

Además, fruto del viaje a la India y de la visita a la Indian School of Business, es también la presencia de nuestro otro ponente, el profesor Ranga Rao, director y partícipe de la fundación de una de las escuelas más relevantes de Asia. Esta escuela nació de la necesidad de crear una clase empresarial en este continente. Sus fundadores, entre ellos el profesor Ranga Rao, visualizaron la necesidad de crear una economía asiática emergente, y para ello era imprescindible el contar con expertos y líderes con capacidad de dirigir, comprender y poner en práctica programas innovadores con una perspectiva global. La Indian School of Business se creó en el año 2001 y en la actualidad es la mejor de la India, está entre la 3 mejores de Asia y este año ha alcanzado el Top 20 del mundo, según el Ranking del Financial Times.

Y para ayudarnos a bajar a nuestra realidad más cercana, tenemos también con nosotros la comunicación de Jon Azua y Olga Varela.

En esta jornada de trabajo "Diálogos sobre innovación, cambio social y liderazgo" que hoy nos reúne en el marco del Think Gaur Euskadi 2020, proyecto estratégico de futuro del Partido Nacionalista Vasco, estoy seguro que vamos a aprender mucho.

Antes de terminar mi intervención, quisiera volver a subrayarles cuál debe ser, en mi opinión, la principal innovación que debemos aplicar en la Política con mayúsculas y en todas y cada una de nuestras políticas sectoriales. Escuchar es la palabra clave. Escuchar para construir una nueva forma de hacer política. Escuchar desde la cercanía a la ciudadanía para hacer realidad una nueva cultura política mucho más participativa y menos dirigista. De verdad escuchar está siendo el principal leit motiv de nuestro Think Gaur Euskadi 2020 que hoy da con ustedes un nuevo paso.

Bienvenidos a todos, gracias por su participación y les agradecemos de antemano su ayuda para que este pueblo pequeño encuentre su espacio y su futuro en este nuevo escenario global que compartimos.

Eskerrik asko!